

## סיכום ישיבת הנהגה מתאריך 29.10.17

1. **פתיחה:** אלי בצלאל פתח את הישיבה בדברי ברכה לנוכחים על התחדשות הנהגה. הודה לאפי טנדלר על התקופה בה היה יו"ר ומצפה לתחילת העבודה עם חברי הנהגה הנוכחית.
2. מיכל רוזנבאום ושירלי עזרא-שרון הציגו מועמדותן המשותפת ליו"ר נציגות ההורים המוסדית ושקפו את התפיסה שלהן לגבי מבנה נציגות ההורים.
3. זאב טויטו – מנכ"ל ויצו הדסים הדגיש כי בדק במשרד החינוך את האפשרות של כהונה משותפת לתפקיד יו"ר נציגות ההורים ונמסר לו כי רק אחד או אחת יכולים לכהן בתפקיד זה.
4. **בחירות:** נערכו בחירות לתפקיד היו"ר. נבחרו ליו"ר משותף: מיכל רוזנבאום ושירלי עזרא-שרון.
5. **דברי תודה:** שירלי הודתה בשמה ובשם מיכל לחברי הנהגה הקודמת על העבודה החשובה והטובה שעשו והוקירה אותה על המשך פעילותם גם בהנהגה הנוכחית ועל תרומתם המשמעותית מניסיונם.
6. **הוצג חזון הנהגה:** יצירת קהילת הורים רחבה ומשפיעה הפועלת לקידום בית הספר, לרווחת תלמידיו, תוך שיתוף פעולה פורה בין הגופים השונים. בנוסף לחזון, מיכל הוסיפה כי על ההורים להבין כי זו מערכת הקיימת ועלינו לקבל זאת ולפעול בתוך מה שיש, ועם זאת להמשיך ולדרוש מהמערכת שיפור מתמיד. לוקח זמן להזיז מערכת גדולה כמו ב"ס וצריך להבין זאת.
7. לימור רוזמרין ביקשה להדגיש כי הוועדות יפעלו בשותפות עם צוות ביה"ס וכי לכל ועדה יצטרף איש צוות מטעם ביה"ס. עלינו לשאוף כי נושאים שעולו בוועדות יקודמו יחד עם ביה"ס עצמו.
8. יוסי גור ארי ביקש לשמוע מאלי מה **חלקה של מועצת אבן יהודה בנעשה בביה"ס** מבחינת מעורבות פדגוגית ותקציבית. בתשובה הסביר אלי כי קיימים כמה תחומי פעילות משותפים:
  - פועלת ועדת פיקוח בה חברים: אלי, זאב (מנהל הכפר), זיו קמיני (מחזיקת תיק החינוך), שי פרוכטמן (מנהל מח' חינוך), אשר שמע (גזבר המועצה).
  - הוועדה מקבלת דיווחים ובהתאם לצרכים מקבלת החלטות, הן באופן שוטף והן אד-הוק. נערכות פגישות שוטפות עם שי פרוכטמן.
  - פועלת ועדת התמדה בה נערכים מעקבים אחר ההתקדמות הלימודית. המועצה מתקצבת את ילדי אבן יהודה בתמיכה שעתית (=תמיכה לפי שעות פר ילד) בנוסף לתקציב משה"ח.
  - ביה"ס מעביר למועצה את הצרכים הדרושים שאינם מתוקצבים ע"י משרד החינוך, ממופים לפי מקצועות ושכבות גיל, המועצה מעבירה את התשלום וביה"ס מדווח למועצה על השימוש במשאב זה. זהו משאב "צבוע" שמיועד ספציפית עבור התלמידים והצרכים שהוגשו.
  - הכפר (=ויצו) וביה"ס בתוכו הוא בבעלות ויצו. ההסכם שנחתם בסוף שנה"ל תשע"ז מבטא את אבני הדרך לקראת הסכם קבוע שבו ויצו ואבן יהודה יפעילו בשיתוף את ביה"ס ע"פ הסכם העקרונות שנחתם. החידוש

- בהסכם העקרונות הוא שבנוסף לשיתוף הפדגוגי שקיים ואנו נמשיך בכך, יוסכם גם על שיתוף בהיבט הניהולי ותקציבי. יש שת"פ עם מחלקות נוספות במועצה דוגמת מחלקת הרווחה של המועצה. נתנו דוגמאות.
- המחלקות הן לגבי השותפות הכספית (הסכם ההבנות שטרם נחתם) אולם אין מחלוקות פדגוגיות ובתחום זה יש שת"פ מלא.
  - יש שת"פ עם מחלקת הרווחה של המועצה.

### **עבודת הוועדות:**

חברי המליאה התפזרו לעבודת הוועדות בשולחנות העגולים, כל חבר לפי הוועדה בה בחר להשתתף. נערכו דיונים בוועדות ולאחריהם התכנסנו שוב למליאה וכל יו"ר ועדה דיווח על תוצאות דיון הוועדה בראשותו:

### **ועדת מעורבות בקהילה:**

חברי הוועדה: אלונה עדות (יו"ר), מיכל קסטיאל, גלי פז, יפית רושינק

#### **תוצרי הוועדה:**

- יש למפות את העשייה החברתית הנוכחית בתיכון ובחטיבה- הן פרטנית והן קבוצתית. הוועדה תבדוק היכן ניתן לחזק עשייה זו בהתאם לממצאים.
- בשבועיים הקרובים ייפגשו חברות הוועדה עם הגורמים הרלבנטיים במועצה, בחטיבה ובתיכון למיפוי וניתוח המצב הקיים: יועבר בין המורים ובין חברי מועצת התלמידים דף למילוי רעיונות.
- עלתה הצעה להתמקד בחטיבה בעשייה חברתית קבוצתית ולא פרטנית, וכן הצעה להיעזר בקבוצות חברתיות קיימות (כגון קבוצות כדורסל).

### **ועדת בטיחות ותשתיות:**

חברי הוועדה: יוסי גור ארי (יו"ר), רפי מרון, ליאב ברק, קרן אביב

#### **תוצרי הוועדה:**

- יערכו היכרות עם אנשי הביטחון
- בתחילת הדרך יתמקדו בפרויקטים קטנים יחסית אשר ישימים מבחינה תפעולית ותקציבית, כגון: כביש הכניסה לביה"ס: עבודת הסברה מול ההורים לעניין הורדת הילדים (כמו פרויקט "נשק וסע" בבתי"ס היסודיים), בדיקת אפשרות הרחבת הכביש.
- בניית מתחם מתקני כושר בדשא הגדול.
- קפטריה: בדיקת הנושא כדי לראות מה ניתן לעשות כדי לשפרו.
- תיבדק סוגיית העישון בביה"ס, כן או לא.
- ייבדק נושא התשתיות לקראת החורף למניעת הצפות מים ובעיות חשמל.
- חברי הוועדה יערכו סיור ללימוד הבעיות, יצלמו וירכזו ובהתאם יבנו את תכנית העבודה לשנה זו.
- בהמשך הדרך יש לטפל בנושאים הגדולים: אולם ספורט, מגרש ספורט.
- עלתה הצעה לשלב בין ועדת מעורבות בקהילה לבין נושא התשתיות לשיפור חזות ביה"ס.

### **ועדת אקלים בית ספרי:**

**חברי הוועדה:** נתי בוקאי (יו"ר), לימור רוזמרין, ספי אריאלי, טלי אבן טוב, דנה וינטר.

#### **מטרות הוועדה:**

- הגברת מעורבות התלמידים והפיכתם לפעילים ומעורבים.
- כיום הילדים פאסיביים ומגיעים לביה"ס רק על מנת ללמוד ולהצליח במבחנים, והוועדה שואפת לחבר אותם לפעילות אקטיבית ולעשייה משמעותית מעבר להישגיות.
- הענקת כלים לעתיד וכישורי חיים מעבר לציונים.
- דוגמאות לפרויקטים דוגמאות לפרויקטים שעלו: הפנינג של "יום הליכה לביה"ס (כמו בבתי"ס היסודיים), הפסקות פעילות.
- השיתוף צריך להיות במשולש של תלמידים- מורים- הורים.
- לתלמידים אין כיום כתובת אליה הם יכולים לפנות בזמני קושי (בתקופת המעברים לדוגמא, או בזמן קשיים אישיים) והם מרגישים בודדים. חשוב להעביר הרצאות והשתלמויות למורים וליצור קבוצות העצמה כדי לסייע להם מול התלמידים בתקופות כאלו.
- ספי חבר הוועדה התנדב להעביר הרצאות במורים ולתלמידים בעניין השימוש בטכנולוגיה.
- הוועדה תבקש לשמוע מהמורים וממועצת התלמידים על מצב הדברים כיום, מה נעשה ומה יש לדעתם לעשות עוד, ולאחר מכן תיבנה תכנית עבודה.
- עלתה הצעה לערוך הפנינג שיחבר בין האקלים לבין ועדת המעורבות בקהילה.
- השאיפה היא לגרום למועצת תלמידים ליזום פעילויות.
- הוועדה תבדוק את נתוני מיצב האקלים האחרונים כחלק מהמיפוי.

### **ועדת קידום עשייה חינוכית:**

**חברי הוועדה:** אורן לשם (יו"ר), מיקי ליפץ, אמנון סמרה, טליה דגרי

#### **מטרת הוועדה:**

- להציע, לבחון ולהוביל פרויקטים שהם מחוץ לסילבוס של ביה"ס, בתחומים כגון: ספורט וחינוך לספורט, טכנולוגיה, חינוך לפיננסי, שחמט, מעורבות בתוכן הטיולים הבית ספריים, וכדו'
- הוועדה תקיים סיור בביה"ס ותמפה את הצרכים מצד המורים, התלמידים וההורים ולאחר מכן תגובש תכנית עבודה.
- עלתה הצעה לבדוק מה נעשה בבתי"ס אחרים בסביבה, להיעזר בניסיון שלהם.

### **ועדת כספים:**

**חברי הוועדה:** שרון שטרן, אייל זלדין, בועז טנא, תמי פקלר, אפי טנדלר, יפעת גבי.

- תחומי עיסוק הוועדה הם די קבועים ומסתמכים על ניסיון העבר.
- תפקידי הוועדה מתרכזים בנושא התקציב השנתי, הגבייה, בקרה, פרויקטים מיוחדים, מכרזים מיוחדים, ניהול חשבון הבנק, חתימה על צ'קים.

- אין עדיין יו"ר לוועדה, יתחילו לפעול ויראו בהמשך מי יהיה היו"ר.
- עלה נושא השקיפות, חשוב לשקף להורים מה נעשה עם הכספים של תשלומי ההורים.

### ועדת תקשורת ושקיפות:

**חברי הוועדה:** יסמין קופר-רובין (יו"ר) נעמה כספי, שלי ברוש, דלית גרינר, אורי לפיד  
שני הנושאים בהם תטפל הוועדה:

- יערך ייפוי של מגוון פריטי המידע שצריכים לעבור בצורה דו סטרית: מההנהגה להורים ומההורים להנהגה.
- באלו פלטפורמות יש לפעול: מתי דרך וואטס אפ ומתי דרך פייסבוק או מיילים.
- ככל שהורים יהיו מעורבים יותר, ניתן יהיה לרתום אותם לפעולה וליצור "גאוות יחידה".

### לסיכום פעילות הוועדות:

1. כל ועדה תפתח קבוצת וואטסאפ בה יהיו חברות גם שירלי ומיכל
2. כל פנייה לפגישות וסיורים בביה"ס תיעשה בצורה מסודרת דרך מיכל ושירלי שיתאמו זאת מול אלי.
3. כל ועדה תעבוד בצורה עצמאית ותשתף את חברי המליאה.

### נושאים נוספים שעלו בדיון:

- דנה מזרחי, מנהלת חטה"ב הסבירה על חשיבות הקמת ועדה ספציפית לטיפול בצרכי חטה"ב.  
נערך דיון בנושא, האם יש לאפשר הקמת ועדה נפרדת או שבכך תיווצר כפילות מיותרת מול הוועדות הקיימות.  
סוכם כי מיכל ושירלי יבדקו מול דנה ישירות את הנושא.

- ליאב ברק העלה שאלה לגבי אופן פניית הורים להנהגה בנושאים מערכתיים.  
בתשובה אמרה מיכל כי תפורסם כתובת מייל של ההנהגה. הנושא יהיה בטפול ועדת תקשורת ושקיפות.  
באותו נושא, מיכל ושירלי פנו להורים שהן מכירות, שיוכלו לקחת על עצמם לתפעל את הקשר בין ההנהגה להורים,  
לתווך ולהעביר בעיות/ מידע/ תשובות.

**נציגות הורים:** "נציגות הורים" היא למעשה הנהלה מצומצמת שלפי חוזר מנכל עליה למנות 7-15 חברים. החברים  
בנציגות יהיו יושבי ראש הוועדות וכן נציג אחד לכל שכבת גיל.  
הנציגות תיפגש עם הנהלת ביה"ס אחת לשבועיים, פגישה אחת בבוקר ופגישה אחת אחה"צ.  
חברי הנציגות הם:

שרון שטרן נציגת שכבת ז'  
דנה וינטר נציגת שכבת ח' (+ י')  
הילה בן דוד נציגת שכבת ט'  
נעמה כספי נציגת שכבת י'  
אמנון סמרה נציג שכבת י'  
אפי טנדלר נציג שכבת יא'

מיקי ליפץ נציגת שכבת יב'  
אורן לשם יו"ר ועדת קידום עשייה חינוכית (+ ז' ו ח')  
אלונה עדות יו"ר וועדת מעורבות בקהילה (+ ט')  
בעז טנא ועדת כספים (+ ז')  
יוסי גור ארי יו"ר ועדת תשתיות ובטיחות (+ ט')  
יסמין קופר-רובין יו"ר ועדת תקשורת ושקיפות (+ יא')  
נתי בוקאי יו"ר ועדת אקלים בית ספרי (+ ט')  
תמי פקלר ועדת כספים  
שירלי עזרא שרון יו"ר משותף  
מיכל רוזנבאום יו"ר משותף

**לסיכום**, אלי סיכם ואמר כי תחילת עבודת ההנהגה מבטיחה והוא מאד מרוצה ושמח על המעורבות ההורית. לפני שניגשים לעשייה חשוב לקיים למידה ואנו נזמן מליאה נוספת בשעות הבוקר בה נוכל להתרשם מהמרחב החינוכי, נציג נתונים נדון ונסייר. יידרש זמן לעבד את התוצרים של הערב הזה.

\*רשימת נוכחים תצורף בנפרד

רשמה: אפרת פישבין